

# Sustainability Manager ieri, oggi e domani

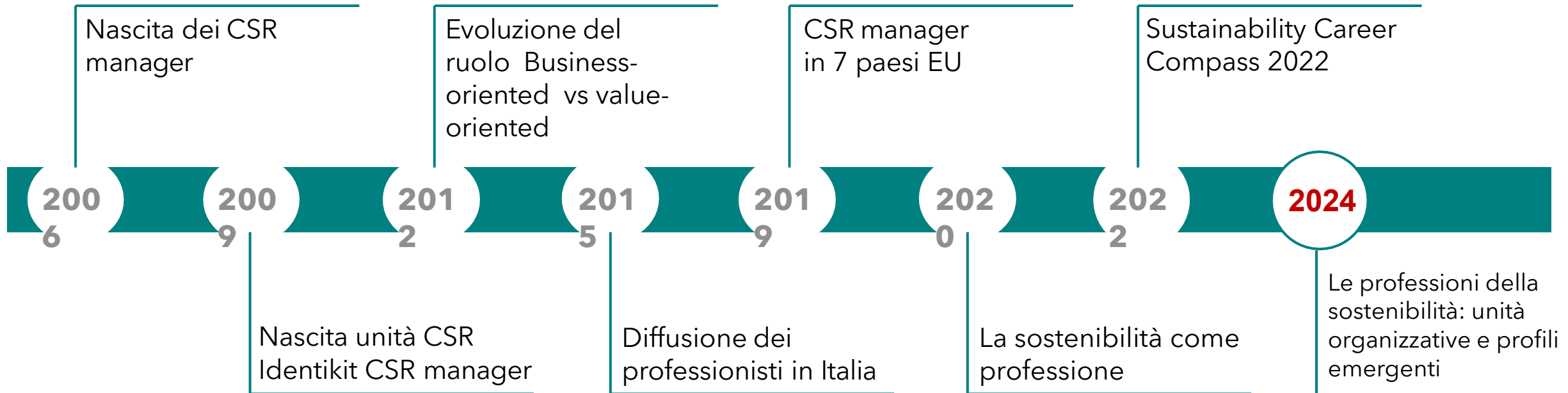
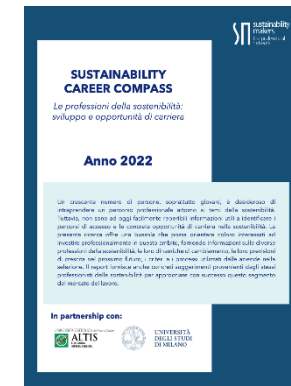
Matteo Pedrini, Direttore Scientifico e Ylenia Tommasato, Consigliera



**Sustainability Makers - the professional network** è l'associazione italiana che **riunisce le professionalità** che si dedicano alla definizione e alla realizzazione di strategie e progetti di sostenibilità:

Nata nel **2006**, oggi è un **Ente del Terzo Settore** che opera per **qualificare e promuovere** tali professionalità e per accrescerne **competenza e autorevolezza**, attraverso attività di formazione e networking, studi e ricerche, convegni, workshop e webinar

# L'evoluzione della professione



Prassi UNI/PdR  
109.1:2021

Sustainability Career  
Compass 2024

9 febbraio 2006



# Il CSR Manager nelle imprese italiane

Terzo Rapporto sulla RSI in Italia

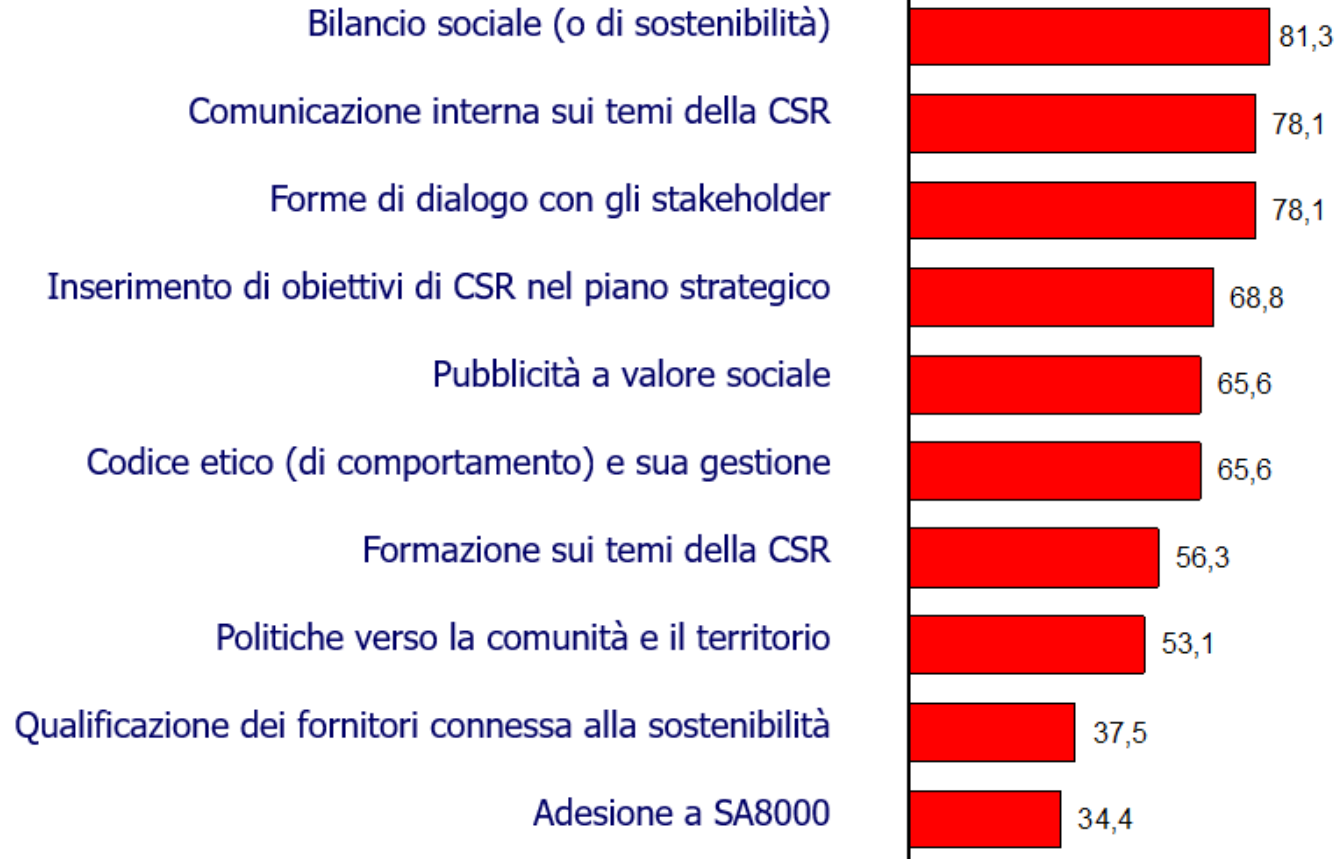
Mario Molteni

Milano, 9 Febbraio 2006

# Le attività dei CSR Manager



## Totale

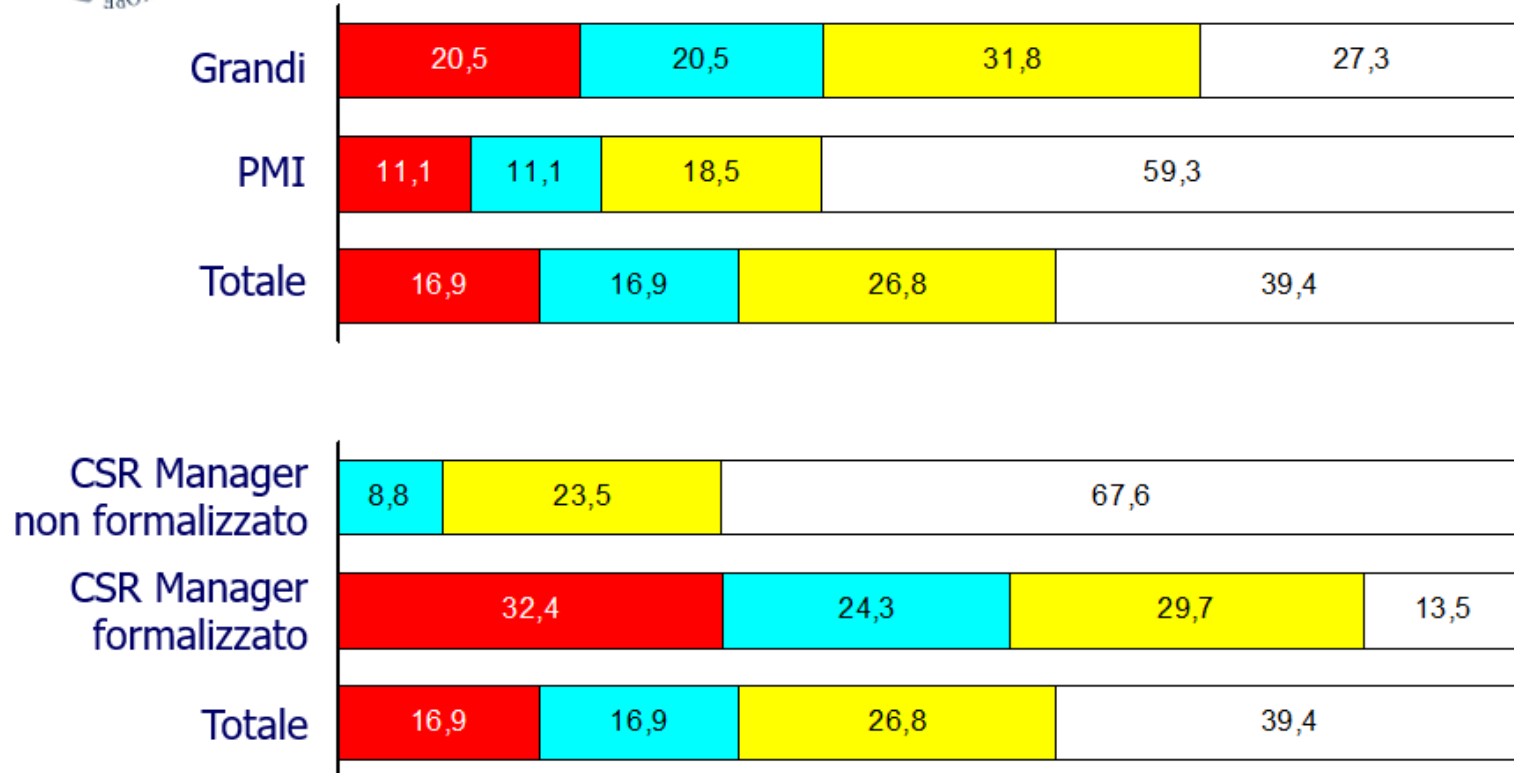


Valori in %

Risposte valide: 32



# Il tempo dedicato alla CSR



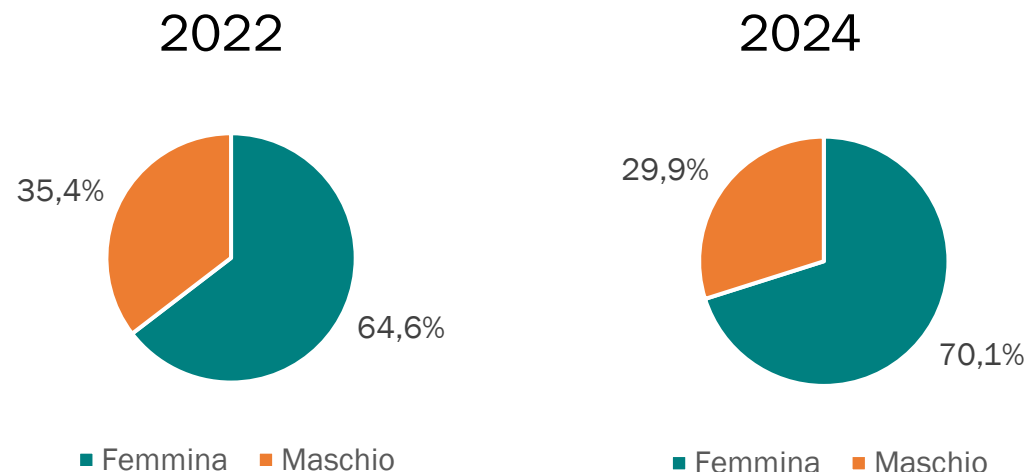
Valori in %

Risposte valide: 90



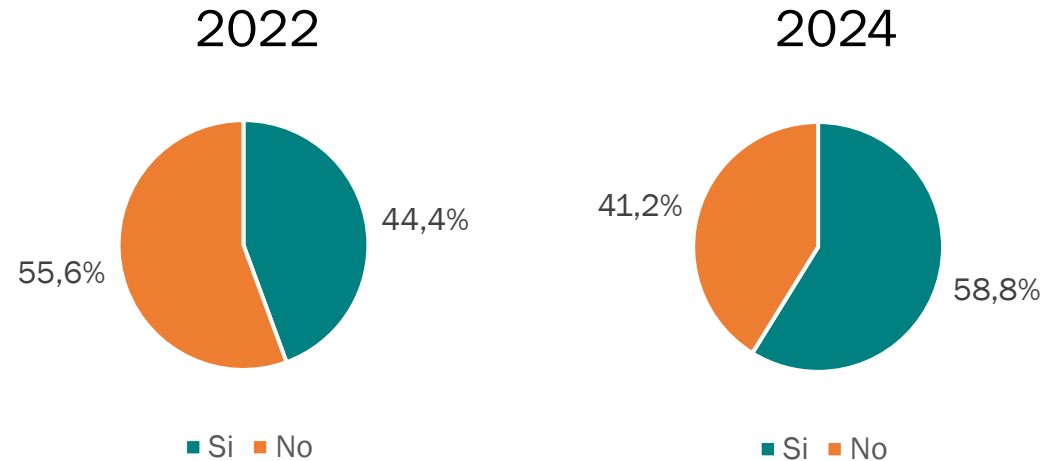
# Le caratteristiche dei professionisti della sostenibilità

# Il genere dei professionisti della sostenibilità



Le professioni della sostenibilità sono caratterizzate da una forte presenza femminile.  
Negli ultimi anni si è registrata una crescita significativa della componente maschile tra i consulenti della sostenibilità.

# I professionisti che si dedicano al 100% alla sostenibilità



Continua a crescere il numero di professionisti che si dedicano esclusivamente alla sostenibilità.

Si osserva una diminuzione del numero di consulenti che operano esclusivamente in questo ambito (sostenibilità interessa anche consulenti non specializzati).

# Le risorse gestite dai professionisti

## N. di risorse FTE

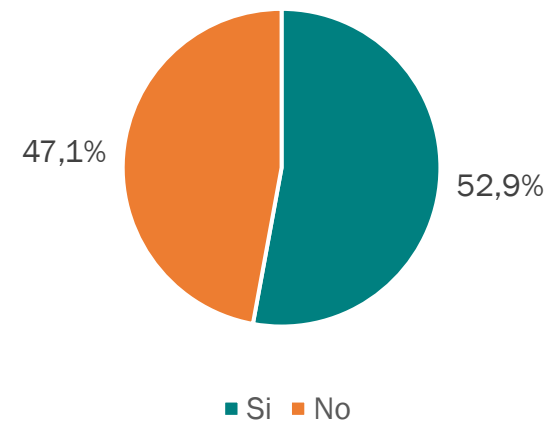
2022

|               |       |
|---------------|-------|
| Fino a 2 FTE  | 37,0% |
| Da 3 a 5 FTE  | 36,2% |
| Da 6 a 10 FTE | 17,0% |
| Più di 10 FTE | 9,8%  |

2024

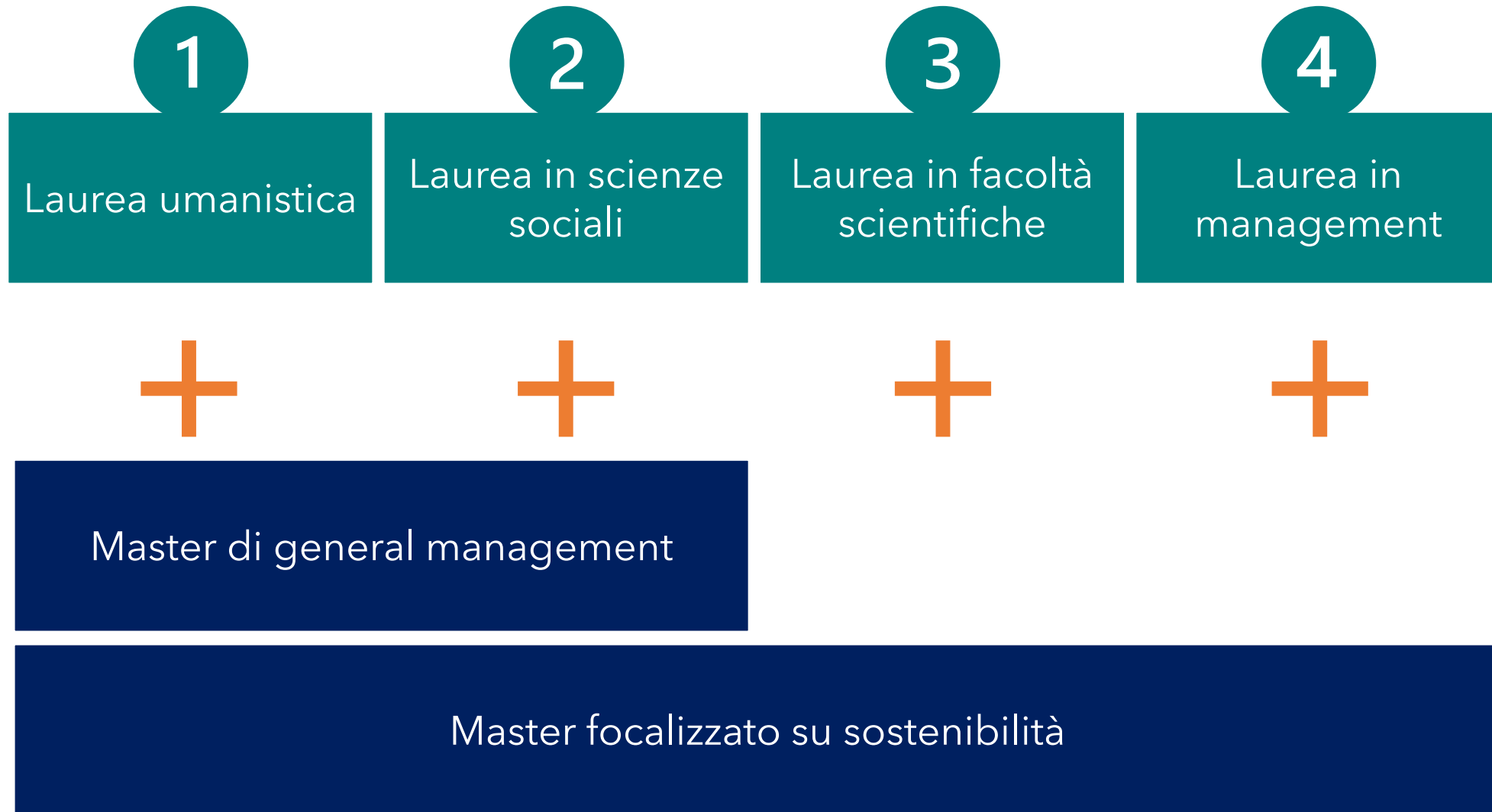
|               |       |
|---------------|-------|
| Fino a 2 FTE  | 29,9% |
| Da 3 a 5 FTE  | 35,9% |
| Da 6 a 10 FTE | 18,2% |
| Più di 10 FTE | 16,0% |

## Budget dedicato



Nel 2024, 36% dei professionisti ha tra 3 e 5 collaboratori FTE.  
Il 52,9% dispone di un budget dedicato.

# I quattro percorsi di accesso alla professione



# Le aree di responsabilità primaria e secondaria dei professionisti

| Area di competenza primaria                    | Area di competenza secondaria |       |      |      |      |      |       |      |       | Totale |
|--|-------------------------------|-------|------|------|------|------|-------|------|-------|--------|
|  | 1                             | 2     | 3    | 4    | 5    | 6    | 7     | 8    | 9     |        |
| 1. Approvvigionamento responsabile             | 0,0%                          | 0,0%  | 0,2% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,8%  | 1,9% | 0,0%  | 2,8%   |
| 2. Consulenza e soluzioni per la sostenibilità | 1,1%                          | 0,4%  | 3,4% | 0,0% | 1,6% | 0,0% | 6,3%  | 0,0% | 8,3%  | 21,0%  |
| 3. Gestione ambientale                         | 0,0%                          | 0,0%  | 0,0% | 2,2% | 0,0% | 0,0% | 0,0%  | 0,0% | 1,7%  | 3,9%   |
| 4. Gestione dei prodotti                       | 2,6%                          | 0,0%  | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0%  | 0,0% | 1,5%  | 4,1%   |
| 5. Gestione del clima                          | 0,0%                          | 0,0%  | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0%  | 0,0% | 2,2%  | 2,2%   |
| 6. Gestione delle risorse umane                | 0,0%                          | 0,0%  | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0%  | 0,0% | 0,0%  | 0,0%   |
| 7. Rendicontazione della sostenibilità         | 0,0%                          | 3,3%  | 2,1% | 0,0% | 0,0% | 0,1% | 0,9%  | 0,0% | 16,9% | 23,3%  |
| 8. Salute e sicurezza                          | 0,0%                          | 2,2%  | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0% | 0,0%  | 0,0% | 4,0%  | 6,2%   |
| 9. Strategia e progettazione                   | 2,0%                          | 5,6%  | 1,7% | 1,7% | 4,5% | 2,1% | 17,1% | 0,0% | 1,8%  | 36,6%  |
| Totale   | 5,7%                          | 11,5% | 7,4% | 3,9% | 6,0% | 2,2% | 25,1% | 1,9% | 36,3% | 100,0% |



Si occupano principalmente di:

- definire, progettare e coordinare le strategie e le iniziative di sostenibilità
- rendicontare le performance socio-ambientali

**GRAZIE**

